

Aprobat de către Directorul
Agenției Relații Interetnice
Veaceslav Reabcinschi



PLANUL DE ACȚIUNI al Agenției Relații Interetnice pentru anul 2026

Viziunea autorității

Dezvoltarea și consolidarea statului Republica Moldova ca spațiu comun, în care diversitatea etnică, culturală și lingvistică este o forță motrică a coeziunii sociale, iar fiecare cetățean, indiferent de apartenența etnică, se simte respectat, inclus și este în deplină egalitate de drepturi și oportunități, contribuind activ la dezvoltarea democratică și europeană a țării.

Misiunea autorității

Agenția Relații Interetnice are misiunea de a asigura implementarea politicii publice a Guvernului în domeniile cum ar fi: consolidarea relațiilor interetnice, dezvoltarea dialogului intercultural și consolidarea identității civice, funcționarea limbilor vorbite pe teritoriul Republicii Moldova și promovarea diversității lingvistice.

Indicatori de performanță instituțională

| Nr. | Indicatori de performanță | Unitate de măsură | Frecvența monitorizării | Valoarea de referință (2025) | Valoarea țintă (2026) | Subdiviziunea responsabilă de prezentarea datelor | Responsabil de implementare |
|-----|---|-------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------|---|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Numărul de participanți la evenimente/activități socio-culturale organizate pentru asociațiile etnoculturale și comunitățile etnice | număr | lunar | 35 000 | 40 000 | DCRI | L. Burlaca O.Petuhova |
| 2. | Audiența atinsă prin acțiunile de promovare a activității instituției (impactul postărilor (nr. | număr | lunar | 420 000 | 500 000 | DCRI | Cristina Răileanu |

| | | | | | | | |
|----|---|---|-------|------|------|------|--------------------|
| | activității instituției (impactul postărilor (nr. vizualizărilor + nr. aprecierilor postărilor) | | | | | | |
| 3. | Gradul de implementare a Planului de acțiuni al instituției pentru anul 2026 | % | lunar | 95% | 100% | DCRI | Conducerea ARI |
| 4. | Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor | % | lunar | 95% | 100% | SFA | Lesnic Galina |
| 5. | Gradul de asigurare cu personal a autorității publice | % | lunar | 100% | 100% | SJRU | Mariana Bodisteanu |
| 6. | Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice | % | lunar | 20% | 0% | SJRU | Mariana Bodisteanu |

Obiective sectoriale

Nr. Obiectiv 1: Asigurarea unei implementări eficiente și orientate spre rezultat a politicilor publice în domeniul protecției minorităților naționale

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|---|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Gradul de satisfacție al reprezentanților organizațiilor minorităților naționale cu rezultatele și efectul politicilor implementate (măsurat prin sondaj) | Scor mediu pe o scală de la 1 la 5 | 3 | 5 | DCRI |
| 2. | Gradul de valorificare a bugetului alocat politicilor publici/programelor pentru minorități naționale pentru care ARI este autoritatea responsabilă de implementare | % | 95% | 100% | SFA |
| 3. | Numărul de rapoarte asupra implementării politicilor -cheie elaborate și distribuite instituțiilor responsabile | număr | 4 | 4 | DCRI |
| 4. | Numărul de cazuri documentate de încălcare a drepturilor persoanelor aparținând minorităților naționale în care intervenția ARI a contribuit la | număr | 10 | 10 | DCRI SJRU |

| | | | | | |
|----|--|---|-----|------|------|
| | identificarea și/sau soluționare acestora. | | | | |
| 5. | Ponderea propunerilor organizațiilor etnoculturale, înaintate în consultări publice, care au fost integrate în versiunile finale ale proiectelor de acte normative sau politici publice. | % | 50% | 50% | DCRI |
| 6. | Nivelul de conștientizare a cadrului legislativ și normativ privind drepturile minorităților naționale în rândul funcționarilor publici la nivel local | Număr de instruiri organizate pentru reprezentanții APL; % funcționarilor publici locali care au demonstrat un nivel satisfăcător de cunoștințe privind drepturile minorităților | 90% | 100% | DCRI |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| Nr. | Riscuri | | | | | | | | |
|-----|--|--------------|--------|----------|-----------|--------|----------|-------|----------|
| | <p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitate instituțională și resurse limitate; • Deficiențe în coordonarea interinstituțională; • Inadverența datelor și a indicatorilor pentru monitorizarea eficientă și evaluarea impactului politicilor. <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea politică și schimbarea priorităților a guvernării, care afectează continuitatea implementării politicilor; • Rezistența instituțională și lipsa de implicare activă a administrației publice locale în implementarea politicilor publice la nivel local; • Caracterul sistemic al problemelor (discriminare, marginalizare, sărăcie), care limitează eficiența măsurilor de politici publice; • Lipsa de încredere în autorități și conștientizare scăzută a drepturilor în rândul minorităților naționale. | | | | | | | | |
| Nr. | Acțiuni | Indicator de | Costul | Sursa de | Termen de | Termen | Subdiviz | Respo | Document |

| | Subacțiuni/livrabile | monitorizare | acțiunii (mii lei) | finanțare | inițiere | de realizare | iune responsa bilă | nsabil | de referință |
|-----|--|---|-----------------------|-------------------|------------|--------------|--------------------------|--------|--|
| 1.1 | Asigurarea derulării activităților pentru implementarea Strategiei de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova în anul 2026, ca parte integrantă a ciclului 2017-2027 | <p>Procentul de implementare a activităților planificate pentru anul 2026: minimum 85%;</p> <p>Număr de proiecte / activități comune (instruiri, campanii, publicații) desfășurate în parteneriat cu alte ministere sau APL.</p> <p>Număr de blocaje în implementarea Strategiei identificate și eliminate;</p> <p>Număr de rapoarte de progres elaborate de ARI.</p> | 500 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 1.2 | Evaluare ex-post a implementării Programului pentru susținerea populației de etnie romă (2022-2025). | <p>Raportul final de evaluare ex-post al Programului elaborat;</p> <p>Număr de recomandări pentru noului Program pentru romi 2026-2029 formulate;</p> <p>Dezbateri publice / sesiune de prezentare a rezultatelor evaluării</p> | 10 mii | 2401 | 01.02.2026 | 01.12.2026 | SSPR DCRI | | Programul național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamenta |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--------|------|--|------------|--------------|--|--|
| | | către autorități și societatea civilă organizate | | | | | | | le; Capitolul 23 - Sistem Judiciar și drepturi Fundamenta l |
| 1.3 | Contribuția la elaborarea noului Program pentru romi 2026-2029 și coordonarea implicării societății civile rome în acest proces. | Programul elaborat și înaintat spre aprobare Guvernului; Minimum 4 organizații ale societății civile rome implicate în consultări publice asupra proiectului; Minimum 25% din propunerile organizațiilor societății civile rome, integrate în textul proiectului Programului; Gradul de aliniere a proiectului Programului cu Cadrul strategic al UE pentru romi. | 20 mii | 2401 | | 01.12.2026 | SSPR DCRI | | Programul național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamenta le; Capitolul 23 - Sistem Judiciar și drepturi Fundamenta l |
| 1.4 | Contribuția la elaborarea noului Plan național de acțiuni pentru promovarea memoriei Holocaustului și culturii toleranței | Programul elaborat și înaintat spre aprobare Guvernului; Minimum 5 organizații ale societății civile evreiești și rome implicate în consultări publice asupra proiectului; | 20 mii | 2401 | | 01.12.2026 | SSPR DCRI | | Programul național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--------|-------------------|------------|------------|--------------|--|--|
| | pentru combaterea rasismului, antisemitismului, xenofobiei și altor forme de intoleranță și coordonarea implicării societății civile evreiești și rome în acest proces. | Minimum 50% din propunerile organizațiilor societății civile evreiești și rome, integrate în textul proiectului Programului; Gradul de aliniere a proiectului Programului în conformitate cu obiectivele Strategiilor UE. | | | | | | | Valori Fundamentale; Capitolul 23 - Sistem Judiciar și drepturi Fundamentale |
| 1.5 | Participarea cu contribuții de expertiză în lucrările Grupurilor de lucru interinstituționale responsabile de coordonare și monitorizare a documentelor de politici publice pentru minoritățile naționale, din subordinea MEC. | Participarea la minimum 90% din ședințele grupurilor relevante; Numărul de note informative/propuneri, analize sau avize oficiale elaborate de ARI și transmise MEC; Numărul de situații sau probleme ridicate de ARI în cadrul ședințelor grupurilor de lucru, pentru care s-au stabilit măsuri concrete de remediere. | 15 mii | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |
| 1.6 | Asigurarea convocării și funcționării Platformei consultative – Grupul | Regulamentul de activitate a Grupului Operațional pentru Romi (GO Romi) elaborat, consultat și aprobat; | 10 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|--|-------------------|------------|------------|------|--|--|
| | Operațional pentru Romi (GO Romi) | Numărul de ședințe organizate – cel puțin 6; Numărul de decizii luate; Numărul de activități de monitorizare pe teren organizate sau inițiate de Platformă; Numărul de cazuri / probleme semnalate de către organizațiile rome și abordate cu succes (rezolvate sau cu progres semnificativ) ca urmare a intervenției Platformei; | | | | | | | |
| 1.7 | Consilierea și sprijinirea administrației publice locale (APL) în elaborarea, actualizarea și implementarea planurilor locale de acțiuni pentru persoanele de etnie romă. | Numărul de APL care au beneficiat de consiliere/ sprijin metodologic privind elaborarea/actualizarea planurilor locale. Numărul de planuri locale de acțiuni pentru romi elaborate sau revizuite cu expertiza ARI și aprobate oficial de consiliile locale/municipale % planurilor sprijinite pentru care s-a efectuat | | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--------|------|------------|------------|------|--|--|
| | | monitorizarea progresului: 100%; Număr de activități din planuri raportate ca derulate: minim 50 | | | | | | | |
| 1.8 | Organizarea sesiunilor de instruire/ informare pentru administrația publică locală (APL) în vederea sporirii capacităților de implementare și monitorizare a politicilor publice în domeniul drepturilor minorităților naționale | Număr de sesiuni de instruire / informare organizate pentru reprezentanții administrației publice locale; Numărul de persoane din administrația publică locală instruite; Numărul de politici monitorizate; Numărul de rapoarte de monitorizare elaborate de către APL și prezentate ARI | 50 mii | 2401 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 1.9 | Întărirea capacității Punctului național de contact pentru romi | Numărul de activități desfășurate; Numărul de cazuri/ probleme raportate de comunitate romă în care Punctul de contact a intervenit cu succes; Numărul de recomandări politice formulate și | 50 mii | 2401 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | PNCR | | |

| | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
| | | transmise către autorități; Numărul de parteneriate stabilite sau consolidate cu autorități locale, instituții publice și organizații ale societății civile. Numărul de note informative/rapoarte privind situația romilor prezentate Comisiei Europene | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|

Obiective sectoriale

Nr. Obiectiv 2: Consolidarea rezilienței și coeziunii sociale prin promovarea relațiilor interetnice armonioase, a integrării multidimensionale și a participării active a minorităților naționale.

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Gradul de satisfacție al membrilor comunităților minoritare față de nivelul coeziunii sociale și de incluziune în viața publică (măsurat prin sondaj) | % | 75% | 100% | DCRI |
| 2. | Nivelul de deschidere pentru coeziune interetnică – Ponderea populației care manifestă o atitudine pozitivă față de relații de colaborare și vecinătate cu persoane de altă etnie (măsurat prin sondaj). | % | 80% | 100% | DCRI |
| 3. | Ponderea minorităților naționale care participă activ în viața publică, inclusiv la nivel local (în cadrul | % | 95% | 100% | DCRI |

| | | | | | |
|-----|---|-------|-----|------|------|
| | consiliilor consultative, grupurilor de lucru, comisii interinstituționale, asociații obștești, etc). | | | | |
| 4. | Numărul de parteneriate/proiecte/inițiative comune între diferite comunități etnice, sprijinite sau facilitate de ARI | număr | | | DCRI |
| 5. | Numărul activităților, evenimentelor și proiectelor sociale, care contribuie la promovarea culturii toleranței și a dialogului intercultural | număr | | | DCRI |
| 6. | Nivelul de conștientizare în rândul populației generale privind contribuția minorităților naționale la dezvoltarea societății (măsurat prin sondaj de percepție). | % | 50% | 70% | DCRI |
| 7. | Număr de activități de promovare a limbilor minorităților naționale și a multilingvismului în societate | număr | 40 | 50 | DCRI |
| 8. | Număr de cazuri de tensiuni interetnice raportate și gestionate cu succes | număr | 0 | | DCRI |
| 9. | Gradul de pregătire a funcționarilor publici pentru gestionarea diversității | % | 95% | 100% | DCRI |
| 10. | Accesul minorităților la servicii publice esențiale (educație, sănătate, cultură, instanțele de judecată, etc) | % | 85% | 100% | DCRI |
| 11. | Reprezentarea minorităților în structurile decizionale publice | % | 35% | 70% | DCRI |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| Nr. | Riscuri |
|-----|--|
| | <p><i>Riscuri interne:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitate instituțională limitată a ARI pentru coordonarea intervențiilor multisectoriale; • Deficiențe în mecanismele de monitorizare și evaluare a impactului activităților. <p><i>Riscuri externe:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rezistența instituțională a autorităților publice locale (APL) în implementarea măsurilor de integrare; |

| | <ul style="list-style-type: none"> • Polarizarea politică și discursul diviziv care amplifică tensiunile interetnice; • Campanii de dezinformare care instrumentalizează tema minorităților naționale; • Stereotipuri și prejudecăți persistente în societate și mass-media împotriva minorităților etnice; • Crize socio-economice (sărăcie, migrație, șomaj) care afectează societate în întregime cu impact inclusiv asupra minorităților naționale. | | | | | | | | |
|---|---|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|--|
| Nr. | Acțiuni Subacțiuni/livrabile | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| Măsurile pentru sporirea participării minorităților naționale la viața publică | | | | | | | | | |
| 2.1 | Organizarea unor consultări cu organizațiile etnoculturale la nivel central (Președinție, Parlament/Comisia pentru Drepturile Omului și Relații Interetnice, ministere de resort), în vederea abordării prioritare a problematicii minorităților naționale. | Număr de ședințe organizate anual; Numărul de decizii/recomandări acordate în comun | 40 mii | 2401 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.2 | Implicarea minorităților naționale în procesul de consultare a proiectelor, actelor legislative și | Număr de proiecte consultate; Număr de studii realizate cu participarea minorităților naționale | 20 mii | 2401 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI SJRU | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--------|-------------------|------------|------------|--------------|--|--|
| | normative ce le afectează interesele, precum și la elaborarea studiilor de caz pe domeniul relațiilor interetnice | | | | | | | | pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.3 | Organizarea ședințelor Consiliului Coordonator al organizațiilor etnoculturale acreditate pe lângă ARI | Număr de ședințe Organizate - 4; Număr de decizii luate - 8 | 35 mii | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI SSPR | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.4 | Organizarea de instruire pentru liderii organizațiilor etnoculturale, în vederea sporirii capacităților de monitorizare a politicilor publice, elaborării de | Număr de instruire organizate; număr de persoane instruite; număr de proiecte elaborate și implementate | 60 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI SSPR | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|--------|-------------------|------------|------------|--------------|--|--|
| | proiecte, perfecționării managementului organizației nonguvernamentale, creșterea capacităților de lobby și promovare a drepturilor minorităților naționale/etnice, etc. | | | | | | | | 6) |
| 2.5 | Informarea și consilierea comunităților minoritare (în special a tinerilor) cu privire la drepturile lor; oportunitățile de angajare și participare în sectorul public; crearea organizațiilor neguvernamentale la nivel central și local | Număr de activități desfășurate; Număr de organizații noi create la nivel central și local și acreditate pe lângă ARI | 30 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI SSPR | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.6 | Implementarea proiectului MINOR+ și asigurarea sustenabilității rezultatelor acestuia | Număr de consilii consultative create și oficial instituite: 10 consilii locale/regionale + 1 consiliu național. | 60 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 30.05.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|---------|-------------------|------------|--|------|--|--|
| | | <p>Număr de sesiuni de lucru/ședințe ale consiliilor organizate (în total și pe consiliu).</p> <p>Număr de reprezentanți ai APL și societate civilă din rândul minorităților instruiți privind rolul și metodele de lucru ale consiliilor;</p> <p>Numărul de regulamente de organizare și funcționare a consiilor locale create elaborate și oficial aprobate;</p> <p>Gradul de integrare a recomandărilor consiliilor în documentele de planificare locală.</p> | | | | | | | Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.7 | Organizarea și desfășurarea Forumului minorităților naționale din Republica Moldova | <p>Forum organizat;</p> <p>Numărul de participanți;</p> <p>Numărul și procentul de reprezentanți ai diferitelor minorități naționale prezent la Forum;</p> <p>Numărul și nivelul reprezentanților</p> | 300 mii | 2402 Parteneri | 01.10.2026 | | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |

| | | | | | | | | | |
|--|---|--|---------|----------------|------------|------------|------|--|--|
| | | <p>autorităților publice centrale și locale; Numărul de probleme/priorități identificate și discutate; Numărul de recomandări/propuneri concrete formulate în documentul final;</p> <p>Numărul de știri, articole, interviuri despre Forumul desfășurat.</p> | | | | | | | (HG nr.1464/2016) |
| 2.8 | Actualizarea bazei de date și a site-ului web cu informații curente privind asociațiile minorităților la nivel național și local. | <p>Numărul de asociații/organizații ale minorităților naționale înregistrate în baza de date;</p> <p>Date cu privire la profilul asociațiilor minorităților naționale și activitatea acestora, dezagregate după nivel național/local, domeniul de activitate.</p> | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| Măsurile pentru susținerea limbilor minorităților naționale și valorificarea diversității lingvistice | | | | | | | | | |
| 2.9 | Susținerea proiectelor desfășurate de organizațiile | Numărul de proiecte / inițiative pentru promovarea multilingvismului | 100 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice |

| | | | | | | | | | |
|------|--|---|---------|-------------------|------------|------------|------|--|--|
| | etniculturale axate pe promovarea multilingvismului prin programe educative, culturale și de schimb, crearea școlilor duminicale, etc. | <p>susținute financiar sau metodologic (cursuri de limbi minoritare, festivaluri lingvistice etc);</p> <p>Numărul de programe educative / culturale / de schimb organizate (tabere interculturale, olimpiade de limbi, săptămâni culturale dedicate unei minorități);</p> <p>Numărul de materiale educative / culturale create și distribuite (broșuri, manuale, jocuri, în diferite limbi, etc);</p> <p>Numărul de școli duminicale pentru minorități etnice susținute;</p> <p>Numărul de participanți la activitățile organizate.</p> | | | | | | | în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.10 | Derularea unui ciclu de evenimente socio-culturale dedicate | Numărul de evenimente dedicate promovării limbilor organizate sau | 120 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor |

| | | | | | | | | | |
|------|---|---|--|--|------------|------------|----------------|----------------|---|
| | <p>protecției și promovării diversității lingvistice, inclusiv prin marcarea sărbătorilor naționale și internaționale relevante, cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ziua Internațională a Limbii Materne (21 februarie) • Sărbătoarea „Chiril și Metodiu” (24 mai) • Ziua Limbii Române (31 august) • Zilei Limbilor Europei (26 septembrie), etc. | <p>și sprijinite;</p> <p>Numărul de comunități etnice / limbi reprezentate în cadrul acestor evenimente;</p> <p>Numărul de participanți la aceste evenimente.</p> | | | | | | | <p>interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016)</p> |
| 2.11 | <p>Instituirea centrelor de resurse EML la nivel republican, regional și instituțional, pentru asigurarea unei coordonări eficiente</p> | <p>Centre de resurse EML instituite;</p> <p>Regulament-tip de funcționare a centrelor EML elaborat și aprobat</p> | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlac | <p>Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova</p> |

| | | | | | | | | | |
|------|--|--|--|--|------------|------------|----------------|-----------------|--|
| | în implementarea educației multilingve (CNM – dotarea centrului) (OSCE HCNM – instituirea, regulament) | | | | | | | | pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.12 | Crearea parteneriatelor cu școli din țară și străinătate pentru schimb de experiență | Minimum 10 acorduri de colaborare semnate și active | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlaca | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.13 | Organizarea vizitelor de studiu și diseminarea bunelor practici (CIM) | Minimum 5 vizite realizate și 3 rapoarte de diseminare | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlaca | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |

| | | | | | | | | | |
|------|---|--|--|--|------------|------------|----------------------|-----------------|--|
| 2.14 | Organizarea și desfășurarea de campanii de informare, evenimentelor pentru promovarea beneficiilor educației multilingve în rândul părinților, elevilor, și comunităților locale și mass-media, inclusiv prin Internet, emisiuni televizate, reviste etc.). (CMI – broșură / spoturi video/ forumuri) | Activități de promovare a educației multilingve desfășurate Materiale elaborate și publicate | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlaca | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.15 | Organizarea activităților de promovare a limbii române și limbilor materne (forum anual, conferințe locale/regionale etc.) prin CLIL moale (CMI –forum anual OSCE HCNM) | Forum anual privind implementarea educației multilingve desfășurat; Numărul de activități realizate | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlaca | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 2.16 | Analiza nivelului de percepție și atitudine a comunității (părinți, | | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | MEC ARI (DCRI) | Ludmila Burlaca | Strategia de consolidare a relațiilor |

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|--------|-------------------|------------|------------|------|---|---|
| | elevi, profesori) cu privire la EML prin sondaje, focus-grupuri, chestionare. | | | | | | | a | interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| Măsurile pentru facilitarea și extinderea dialogului intercultural, consolidarea coeziunii sociale și a identității civice | | | | | | | | | |
| 2.11 | Implementarea campaniilor de comunicare strategică axate pe respectarea drepturilor minorităților naționale, prin promovarea valorilor democratice, a diversității și combaterea stereotipurilor și discriminării. | Minimum 3 campanii de comunicare strategică desfășurate; – Materiale informative elaborate și difuzate; – Numărul de beneficiari direcți informați (evenimente, online, distribuție) | 30 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Programul național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamentale; Capitolul 23 - Sistem Judiciar și drepturi Fundamentale Strategia de consolidare a relațiilor interetnice |

| | | | | | | | | | |
|------|--|--|---------|------|------------|------------|------|--|--|
| | | | | | | | | | în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.12 | Derularea Programelor CRIn (<i>Consolidarea relațiilor interetnice în Republica Moldova în contextul integrării europene</i>) și MOSAIC (<i>Multietnicitatea și Organizarea Societală în Armonie și Interacțiuni Comunitare</i>) pentru crearea de platforme de colaborare intercomunitară și promovarea dialogului intercultural prin activități practice, cu scopul de a consolida valorile democratice și coeziunea socială în rândul tuturor comunităților etnice. | Numărul de platforme/parteneriate de colaborare intercomunitară create sau consolidate Numărul de activități organizate; Numărul de participanți la aceste evenimente; Numărul de inițiative / proiecte de dezvoltare locală elaborate și implementate în parteneriat între două sau mai multe localități Pondereea participanților care recunosc că activitățile le-au întărit înțelegerea și angajamentul față de valorile democratice | 100 mii | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.13 | Susținerea | Numărul de proiecte / | 180 mii | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia |

| | | | | | | | | | |
|------|--|---|---------|------|------------|------------|------|--|--|
| | evenimentelor/proiectelor desfășurate de organizațiile etnoculturale în vederea păstrării și dezvoltării culturii minorităților naționale, promovării diversității incluzive, consolidării dialogului interetnic și a toleranței în societate; | evenimente ale organizațiilor etnoculturale sprijinite financiar sau metodologic; Numărul de participanți la evenimentele; Valoarea totală a resurselor financiare alocate pentru sprijinirea proiectelor/evenimentelor; Numărul organizațiilor etnoculturale beneficiare de susținere | | | | | | | de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.14 | Organizarea de evenimente publice prin intermediul Casei Naționalităților pentru promovarea dialogului intercultural și a patrimoniului minorităților naționale | Numărul de evenimente publice interculturale organizate (festivaluri, expoziții, conferințe, sărbători interculturale); Numărul de participanți la evenimentele desfășurate; Numărul de minorități naționale reprezentate în programul evenimentelor; Acoperirea media (numărul de materiale în presă, procentul creșterii numărului de urmăritori | 200 mii | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |

| | | | | | | | | | |
|------|---|---|---------|-------------------|------------|------------|------|--|--|
| | | pe rețelele sociale ARI în perioada evenimentelor) | | | | | | | |
| 2.15 | Punerea la dispoziție a spațiilor Casei Naționalităților pentru susținerea activităților statutare ale organizațiilor etnoculturale | Numărul de evenimente / activități statutare desfășurate în spațiile Casei Naționalităților; Numărul de organizații etnoculturale beneficiare ale spațiilor; Numărul de participanți la evenimentele organizate; Reflectarea în mass-media a activităților desfășurate (număr de știri, reportaje) | | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.16 | Organizarea Festivalului Republican al Etniilor "Unitate prin diversitate" | Festivalul organizat; Numărul de organizații etnoculturale participante la Festival; Numărul de vizitatori ai evenimentului; Prezența și implicarea reprezentanților APC și APL, corpului diplomatic, mass-media la eveniment | 500 mii | 2402 Parteneri | 20.09.2026 | | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.17 | Organizarea Festivalului datinilor și obiceiurilor de iarnă | Festivalul organizat; Numărul de organizații etnoculturale participante la Festival; Număr de vizitatori ai | 30 mii | 2402 | 10.12.2026 | 30.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în |

| | | | | | | | | | |
|------|---|--|--------|------|------------|------------|------|--|--|
| | Comunităților etnice din Republica Moldova | Festivalului | | | | | | | Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |
| 2.18 | Implicarea activă a comunităților minorităților naționale în sărbătorirea și promovarea simbolurilor de stat prin organizarea de evenimente dedicate Zilei Drapelului de Stat al Republicii Moldova (27 aprilie); Zilei Constituției Republicii Moldova (29 iulie); Zilei Independenței (27 august); Zilei Limbei Române (31 august) în vederea consolidării identității civice comune. | Numărul de evenimente dedicate sărbătorilor naționale organizate cu participarea activă a minorităților; Numărul de organizații etnoculturale implicate ca parteneri/participanți; Numărul de persoane din minorități participante | 10 mii | 2402 | 01.04.2026 | 31.08.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 |

Obiective sectoriale

Nr. Obiectiv 3: Promovarea drepturilor și facilitarea integrării sociale a comunității romă

| Indicatori asociați obiectivelor | | | | | |
|---|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Ponderea persoanelor de etnie romă care au acces la servicii publice esențiale (educație, sănătate, locuință) în comunitățile vizate | % | 80% | 85% | SSPR PNCR DCRI |
| 2. | Gradul de implementare a politicilor publice dedicate comunității romă | % | 70% | 100% | SSPR PNCR DCRI |
| 3. | Nivelul de participare a reprezentanților comunității romă în procesul de elaborare și monitorizare a politicilor publice (măsurat prin număr de participanți în mecanismele consultative) | număr | | | SSPR PNCR DCRI |
| 4. | Nivelul de conștientizare a drepturilor în mediul comunității romă | % | 60% | 100% | SSPR PNCR DCRI |
| 5. | Număr de cazuri de discriminare pe bază de etnie identificate și soluționate cu intervenția ARI | număr | 0 | | SSPR PNCR SJRU |
| 6. | Număr de proiecte internaționale derulate pentru romi | număr | | | SSPR PNCR DCRI |
| 7. | Număr de rapoarte asupra situației romilor transmise structurilor internaționale | număr | | | SSPR PNCR DCRI |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | |
| Nr. | Riscuri | | | | |

Riscuri interne:

- Capacitate instituțională și resurse limitate;
- Deficiențe în coordonarea interinstituțională;
- Deficiențe în colectarea datelor despre situația comunităților romă

Riscuri externe:

- Caracterul multidimensional al excluziunii romilor, necesitând intervenții integrate;
- Stereotipuri și prejudecăți împotriva romilor persistente în societate și mass-media;
- Rezistența instituțională și lipsa de implicare activă a administrației publice locale în implementarea politicilor publice în domeniul susținerii populației de etnie la nivel local;
- Lipsa de încredere în autorități și conștientizare scăzută a drepturilor în rândul comunității romă.

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|--|---|------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|-----------------------|
| 3.1 | Promovarea și implementarea Programului de acordare a burselor de merit pentru elevi și studenți aparținând populației de etnie romă din învățământul liceal, profesional-tehnic și superior (HG nr. 818/2023) | Numărul de activități de promovare organizate; Numărul de materiale informative despre Program elaborate și distribuite; Numărul de ședințe a Comisiei de concurs - 2; Numărul de elevi și studenți romi, care beneficiază de bursă de merit; Numărul de rapoarte | | 2401 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|---------|-------------------|------------|------------|----------------------|--|--|
| | | privind monitorizarea performanței academice a beneficiarilor Programului - 2 | | | | | | | |
| 3.2 | Facilitarea și susținerea implementării activităților/programelor/proiectelor realizate de organizațiile neguvernamentale ale romilor, care promovează: 1) participarea activă și echitabilă a populației de etnie romă în viața publică, la nivel local și național; 2) combaterea discriminării, reducerea distanței sociale și combaterea stereotipurilor și prejudecăților existente față de persoanele de etnie romă | Numărul de activități/proiecte susținute și derulate; Numărul de persoane din comunitatea romă implicate în activități. | 200 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.3 | Organizarea Săptămânii Romilor | Numărul de activități organizate; | 600 mii | 2402 Parteneri | 01.04.2026 | 30.04.2026 | SSPR PNCR | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|---------|----------------|--------------|--------------|----------------------|--|--|
| | din Republica Moldova consacrate Zilei Internaționale a Romilor (8 aprilie) în vederea promovării incluziunii sociale și promovării patrimoniului cultural și tradițiilor romilor | Numărul de participanți la activitățile; Numărul de comunități/organizații rome implicate în activități; Numărul de instituții partenere implicate (școli, biblioteci, muzee, case de cultură, primării) | | | | | DCRI | | |
| 3.4 | Organizarea Forumului național al comunităților rome din Republica Moldova, în contextul Zilei Internaționale a Romilor (8 aprilie) | Numărul de participanți la forum (reprezentanți ai comunităților rome, autorități, ONG-uri); Numărul de comunități rome reprezentate în cadrul forumului; Numărul de inițiative/proiecte propuse | 200 mii | 2402 Parteneri | Aprilie 2026 | Aprilie 2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.5 | Facilitarea schimburilor interculturale prin asigurarea participării unei delegații de etnici romi din România la activitățile organizate la Chișinău cu ocazia Zilei Internaționale a Romilor. | Numărul de membri ai delegației din România; Numărul de evenimente din programul vizitei la care delegația a participat | 40 mii | 2402 Parteneri | Aprilie 2026 | Aprilie 2026 | SSPR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--------|------|------------|-------------------|----------------------|--|--|
| 3.6 | Organizarea activităților dedicate Zilei europene de comemorare a victimelor Holocaustului împotriva romilor (2 august) | Numărul de activități de comemorare și educație organizate; Numărul de participanți la aceste activități; Numărul de organizații neguvernamentale române care s-au asociat inițiativei | 10 mii | 2402 | 01.08.2026 | 10.08.2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.7 | Organizarea de evenimente culturale și lingvistice dedicate promovării și revitalizării Limbii Romani, cu ocazia Zilei Internaționale a Limbii Romani (5 noiembrie) | Numărul de activități organizate; Numărul de participanți; Numărul organizațiilor neguvernamentale ale romilor implicate | 10 mii | 2402 | | 5 noiembrie 2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.8 | Derularea unui program de activități educative și de sensibilizare publică cu ocazia Zilei Internaționale a Toleranței (16 noiembrie), cu accent specific pe combaterea prejudecăților | Numărul de activități realizate (proiecții de film, workshop-uri, dezbateri, campanii online etc); Numărul de participanți; Număr de instituții partenere implicate (școli, biblioteci, case de cultură, primării); | 10 mii | 2402 | | 16 noiembrie 2026 | SSPR PNCR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|------|---|--|--------|-----------|------------|------------|----------------------|--|--|
| | împotriva romilor și promovarea culturii și tradițiilor acestora | Numărul de materiale educative și promoționale create și distribuite (broșuri, pliante, postere, ghiduri, publicitate socială) pe canale online și offline. | | | | | | | |
| 3.9 | Coordonarea și facilitarea instalării monumentului dedicat memoriei romilor victime ale Holocaustului | Monumentul dedicat romilor victime ale Holocaustului instalat | | Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.10 | Organizarea evenimentelor de informare și sensibilizare în comunitățile rome privind riscurile traficului de ființe umane | Numărul de evenimente/sesiuni de informare organizate; Numărul de participanți; Numărul de materiale informative distribuite (broșuri, flyere, pliante în limbile romani/română/rusă). | 10 mii | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |
| 3.11 | Elaborarea și prezentarea propunerilor privind numărul de mediatori comunitari în localități și suma mijloacelor | Informația privind numărul de mediatori comunitari și suma mijloacelor financiare necesare, elaborată și transmisă către Ministerul Finanțelor la | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|------|--|--|--|--|------------|------------|----------------------|--|--|
| | financiare necesare pentru asigurarea exercitării activității acestora | termen, conform calendarului de planificare bugetară pentru anul următor | | | | | | | |
| 3.12 | Colaborarea cu APL de nivelul I și II privind suplinirea funcțiilor vacante și angajarea mediatorilor comunitari | Numărul de mediatorii comunitari angajați (ținta planificată – 59 persoane); Numărul de concursuri pentru suplinirea funcției de mediator comunitar organizate; Baza de date a mediatorilor comunitari actualizată și plasată pe pagina www.ari.gov.md | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |
| 3.13 | Supervizarea activității mediatorilor comunitari la nivel național în baza rapoartelor de evaluare | Numărul de rapoarte de evaluare și rezultatele evaluării prezentate anual, până la data de 1 februarie; % din rapoartele primite care respectă formatul standard și conțin informații cantificabile și analiză; Numărul de probleme sistemice identificate pe baza analizei | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR PNCR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|------|--|---|--------|------|------------|------------|----------------------|--|--|
| | | consolidate; Numărul de recomandări sau măsuri de îmbunătățire formulate în urma supervizării. | | | | | | | |
| 3.14 | Facilitarea elaborării de către mediatorii comunitari a planurilor de activitate anuale | Numărul de mediatori comunitari care au beneficiat de suport metodologic în elaborarea planurilor de activitate anuale; Numărul planurilor de activitate anuale elaborate cu suportul Agenției | | | 01.01.2026 | 28.02.2026 | SSPR DCRI | | |
| 3.15 | Efectuarea vizitelor de monitorizare și supervizare a activității mediatorilor comunitari în localitățile în care aceștia își desfășoară activitatea | Numărul de vizite efectuate per mediator / per localitate; Recomandări și măsuri de îmbunătățire identificate în urma vizitelor | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR PNCR DCRI | | |
| 3.16 | Inițierea elaborării programului de formare profesională continuă a mediatorilor | Programul elaborat și aprobat de către Ministerul Educației și Cercetării; Numărul de ședințe de | 10 mii | 2401 | | | SSPR DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|------|--|---|--------|-------------------|------------|------------|----------------------|--|--|
| | comunitari | lucru/consultări interinstituționale organizate cu participarea mediatorilor comunitari pentru elaborarea programului | | | | | | | |
| 3.17 | Organizarea și monitorizarea procesului de pregătire profesională a mediatorilor comunitari | Numărul de teme de instruire identificate și aprobate; Numărul de sesiuni de formare organizate; Numărul de mediorii care au finalizat cu succes programul; Numărul total de ore de instruire realizate. Rata de participare medie a mediatorilor comunitari la formări (țintă: min. 90%). Gradul de satisfacție al participanților - țintă: medie de min. 4.3/5; Numărul de rapoarte de monitorizare a calității formării elaborate. | 30 mii | 2401 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SSPR DCRI | | |
| 3.18 | Organizarea vizitei de lucru bilaterală pentru documentare și consultare privind activitatea | Vizita de lucru bilaterală organizată și desfășurată; Numărul de participanți; | 50 mii | 2402 Parteneri | | | SSPR PNCR DCRI | | |

| | | | | | | | | |
|------|--|---|--|-------------------|--|--|----------------------|--|
| | mediatorilor comunitari din Republica Moldova și România | <p>Raportul de vizită/raportul de constatări și propuneri elaborate;</p> <p>Activitate de diseminare (ex.: workshop, prezentare) pentru mediatorii comunitari și specialiștii din RM cu privire la concluziile și experiența dobândită organizată.</p> | | | | | | |
| 3.19 | Organizarea Forumului mediatorilor comunitari romi | <p>Forumul organizat conform agendei aprobate;</p> <p>Numărul de mediatorii comunitari participanți;</p> <p>Numărul de autorități locale/centrale prezente;</p> <p>Numărul de recomandări/propuneri concrete adoptate în cadrul forumului;</p> <p>Gradul de satisfacție al participanților (sondaj);</p> <p>Numărul de acțiuni ulterioare planificate în urma Forumului</p> | | 2401 Parteneri | | | SSPR PNCR DCRI | |

Obiective sectoriale

| Nr. Obiectiv 4: Reducerea nivelului de discriminare, xenofobie, stereotipurilor etnice, tensiunilor interetnice și segregării. | | | | | |
|---|---|--------------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Indicatori asociați obiectivelor | | | | | |
| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Nivelul toleranței sociale / gradul de acceptare interetnică în societate. | % | 80% | 100% | |
| 2 | Numărul de plângeri / cazuri de discriminare etnică înregistrate și soluționate cu participare ARI | număr | | | SJRU |
| 3. | Numărul de angajați din cadrul instituțiilor publice, diferiți actori relevanți instruiți în domeniul prevenirii și combaterii discriminării | număr | | | DCRI |
| 4. | Numărul de organizații societății civile participante la instruire în domeniul prevenirii și combaterii discriminării | număr | | | DCRI |
| 5. | Numărul de campanii de informare privind promovarea principiului nediscriminării | număr | 2 | 4 | DCRI |
| 6. | Numărul de activități / acțiuni dedicate combaterii discriminării, xenofobiei, stereotipurilor etnice și prevenirii tensiunilor interetnice | număr | 10 | 15 | DCRI |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i> | | | | | |
| Nr. | Riscuri | | | | |
| | <p><i>Riscuri interne:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea instituțională limitată, reflectată în resurse financiare și umane insuficiente și în lipsa expertizei și instrumentelor specifice pentru monitorizarea, evaluarea și abordarea eficientă a fenomenelor complexe de discriminare și tensiune interetnică. <p><i>Riscuri externe:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rezistența și lipsa de implicare activă a altor instituții publice și a APL-urilor. • Lacune legislative și procedurale în combaterea eficientă a discriminării și a discursului de ură. • Insuficiența sistemului național de colectare a datelor privind incidentele de discriminare. • Exploatarea temelor etnice în discursul politic diviziv și în campaniile de dezinformare, care amplifică stereotipurile, prejudecățile | | | | |

| | și tensiunile interetnice. <ul style="list-style-type: none"> • Stereotipuri și prejudecăți persistente în societate și mass-media împotriva minorităților etnice; • Lipsa de încredere a cetățenilor, în special a minorităților, în autorități, ducând la sub-raportarea abuzurilor. | | | | | | | | |
|------|--|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|--|
| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 4.1. | Organizarea activităților de instruire și sensibilizare pentru funcționarii publici (APC și APL) privind managementul diversității, prevenirea tensiunilor interetnice și gestionarea cazurilor de discriminare și discurs de ură. | <p>Numărul de sesiuni de instruire organizate pentru funcționari publici;</p> <p>Numărul de funcționari publici instruiți;</p> <p>Numărul de instituții / autorități publice reprezentate (ex: ministere, primării, consilii locale);</p> <p>Numărul de materiale de suport/promo elaborate și distribuite</p> | 60 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 4.2 | Instruirea și sensibilizarea reprezentanților societății civile/organizațiilor etnoculturale în domeniul prevenirii | <p>Numărul de activități de instruire organizate pentru reprezentanții societății civile;</p> <p>Numărul de reprezentanți ai societății</p> | 30 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--|-----------|------------|------------|------|--|--|
| | și combaterii discriminării, xenofobiei și instigării la ură interetnică | <p>civile instruiți;</p> <p>Numărul de organizații neguvernamentale implicate;</p> <p>Numărul de materiale informative / instrumente practice elaborate și distribuite;</p> <p>Numărul de inițiative / acțiuni ulterioare întreprinse de organizațiile participante în domeniul prevenirii discriminării (campanii, monitorizare, sesizări);</p> <p>Numărul de sesizări / cazuri documentate și raportate de către organizațiile instruite către autorități competente.</p> | | | | | | | pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 4.3 | Desfășurarea campaniilor de informare, sensibilizare publică și promovare a narațiunilor pozitive pentru combaterea stereotipurilor, | <p>Numărul de campanii de informare și sensibilizare publice desfășurate;</p> <p>Numărul de materiale de comunicare/ promo create și distribuite;</p> | | Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--|--|------------|------------|------|--|--|
| | discriminării și violenței motivate de ură | Audiența estimată totală atinsă de campanii. Schimbarea atitudinilor față de grupuri țintă ale stereotipurilor (scăderea acordului cu afirmații prejudecătórioase): %, scor | | | | | | | 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |
| 4.4 | Dezvoltarea parteneriatelor și sprijinirea programelor/proiectelor cu organizațiile societății civile și instituțiile naționale pentru combaterea discriminării și promovarea egalității (Consiliul pentru Egalitate, Oficiul Avocatului Poporului) care să contribuie la combaterea discriminării, reducerea distanței sociale și combaterea stereotipurilor și prejudecăților existente față de minoritățile naționale | Numărul de programe / proiecte comune derulate; Numărul de activități specifice organizate; Numărul de persoane direct beneficiare ale activităților/proiectelor; Numărul de ședințe / reuniuni de lucru regulate organizate în cadrul parteneriatului cu Consiliul pentru Egalitate, Oficiul Avocatului Poporului; Numărul de cazuri de discriminare abordate în colaborare cu partenerii | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016) |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--------|-------------------|------------|------------|------|--|---|
| 4.5 | <p>Organizarea de activităților de comemorare și educație istorică pentru prevenirea antisemitismului, xenofobiei și promovarea toleranței (cu prilejul - Zilei Naționale a Comemorării Victimelor Holocaustului (27 ianuarie) - Zilei Internaționale pentru eliminarea discriminării rasiale (21 martie); - Zilei Internaționale de Luptă împotriva Fascismului și Antisemitismului (9 noiembrie) Zilei Internaționale a Toleranței (16 noiembrie); - Zilei Internaționale a Drepturilor Omului (10 decembrie); - Zilei Minorităților Naționale (18</p> | <p>Numărul de evenimente / activități organizate;</p> <p>Numărul total de participanți la toate activitățile;</p> <p>Numărul de instituții educaționale și societale implicate (școli, licee, universități, biblioteci, muzee, case de cultură);</p> <p>Nivelul de cunoaștere a istoriei Holocaustului și a altor crime împotriva umanității în rândul participanților (în special tinerilor) %,scor</p> <p>Numărul de materiale media pozitive care reflectă activitățile și mesajele acestora</p> | 70 mii | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | <p>Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr.1464/2016)</p> |
|-----|--|---|--------|-------------------|------------|------------|------|--|---|

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--------------------|----------------|------------|------------|------|--|--|
| | decembrie) etc. | | | | | | | | |
| 4.6 | Asigurarea funcționării Centrului-Muzeu „Memoria Holocaustului și Toleranța interetnică” pentru activități educative de prevenire a intoleranței în rândul tinerilor | <p>Planul anual de activități al Centrului-Muzeu elaborat și aprobat</p> <p>Numărul de activități educative speciale organizate pentru tineri (atelier, proiecții de film, concursuri, întâlniri cu martori);</p> <p>Numărul de elevi, studenți și tineri care au vizitat Centrul-Muzeu;</p> <p>Creșterea nivelului de cunoaștere a Holocaustului și a valorii toleranței în rândul tinerilor participanți %, scor;</p> <p>Fondul Centrului-Muzeu completat cu materiale de arhivă și documentare.</p> | 20 mii (buget ARI) | 2402 Parteneri | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--|--|------------|------------|------|--|---|
| 4.7 | Implicarea în derularea măsurilor de prevenire a discriminării rasiale împotriva persoanelor de etnie romă în Centrele de plasament temporar pentru persoane strămutate de pe teritoriul altor state și comunitățile gazdă prin participarea la organizarea de sesiuni de informare, elaborarea materialelor și instruirea personalului. | Numărul de sesiuni de informare / sensibilizare organizate; Numărul de materiale informative elaborate; Numărul de Centre de plasament temporar în care s-au desfășurat activități. | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Setul de măsuri ale instituțiilor de stat în privința rezolvării observațiilor finale ale Comitetului pentru Eliminarea Discriminării Rasiale (CERD), referitoare la rapoartele periodice combinate 12-14 ale Republicii Moldova (elaborate de către MEC) |
| 4.8 | Organizarea și desfășurarea unor activități de informare și campanii de sensibilizare, în limbile minorităților | Numărul de campanii / activități organizate; Numărul și tipurile materialelor informative create (pliante, videoclipuri, postere, | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | Setul de măsuri ale instituțiilor de stat în privința rezolvării observațiilor |

| | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|---|
| naționale, privind prevenirea violenței în familie, a violenței împotriva femeilor și a traficului de ființe umane, cu accent specific pe femeile și fetele aparținând minorităților etnice (în special de etnie romă), precum și pe persoanele refugiate și alte categorii de persoane strămutate vulnerabile. | ghiduri audio) în limbile minorităților; Numărul total de persoane din grupurile țintă atinse direct; Numărul de organizații și instituții partenere implicate (ONG-uri ale romilor, centre pentru refugiați, mediatorii comunitari); Numărul de comunități/localități cu populație minoritară vizitate | | | | | | | r finale ale Comitetului pentru Eliminarea Discriminării Rasiiale (CERD), referitoare la rapoartele periodice combinate 12-14 ale Republicii Moldova (elaborate de către MEC) |
|---|--|--|--|--|--|--|--|---|

Obiective sectoriale

Nr. Obiectiv 5: Implementarea recomandărilor formulate țării în cadrul mecanismelor internaționale de protecție a drepturilor omului, inclusiv a drepturilor minorităților naționale, prin cooperare interinstituțională și colaborare cu organismele internaționale

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Gradul de implementare a recomandărilor internaționale | % | | | DCRI SSPR |
| 2. | Numărul de ședințe de coordonare interinstituțională organizate sau la care ARI a participat pentru monitorizarea implementării. | număr | | | DCRI |

| | | | | | |
|----|---|-------|--|--|------|
| 3. | Numărul de note informative / rapoarte de progres elaborate de ARI și transmise către MAE, MEC sau direct către organismele internaționale. | număr | | | DCRI |
| 4. | Numărul de inițiative legislative sau de politici publice lansate/modificate ca răspuns direct la o recomandare specifică. | număr | | | DCRI |
| 5. | Numărul de activități (traininguri, campanii, proiecte) organizate pentru a aborda subiectele ridicate în recomandări | număr | | | DCRI |
| 6. | Numărul de funcționari publici (din APC, APL) instruiți pe tematica recomandărilor internaționale și implementării acestora | număr | | | DCRI |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri

Riscuri interne:

- Capacitate de expertiză și resurse (financiare, umane) insuficiente pentru transpunerea recomandărilor în acțiuni concrete.

Riscuri externe:

- Reticența și tergiversarea implementării recomandărilor din partea partenerilor instituționali.
- Deficiențe de comunicare și coordonare interinstituțională, ce duc la fragmentarea eforturilor și la responsabilități neclare.
- Nivelul scăzut de cunoaștere și conștientizare a obiectivelor și prevederilor tratatelor internaționale (privind drepturile minorităților și eliminarea discriminării rasiale) în rândul funcționarilor publici, în special la nivelul administrației publice locale.
- Calitatea insuficientă și nerespectarea termenelor pentru prezentarea informațiilor solicitate privind implementarea tratatelor.
- Volumul excesiv și complexitatea recomandărilor internaționale ce necesită implementare simultană, depășind adesea capacitatea administrativă și financiară disponibilă.
- Lipsa deschiderii și cooperării eficiente din partea organelor omoloage din țările străine, necesare pentru schimbul de experiență și practici bune.
- Limitări în accesul la finanțare internațională tehnică sau la programe de asistență dedicate sprijinirii implementării anumitor recomandări specifice.

| Nr. | Acțiuni | Indicator de | Costul | Sursa de | Termen de | Termen de | Subdiviziu | Respon | Docume |
|-----|---------|--------------|--------|----------|-----------|-----------|------------|--------|--------|
|-----|---------|--------------|--------|----------|-----------|-----------|------------|--------|--------|

| | | monitorizare | acțiunii (mii lei) | finanțare | inițiere | realizare | ne responsabi lă | sabil | nt de referinț ă |
|-----|--|---|-------------------------------|------------------|-----------------|------------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------|
| 5.1 | Implementarea recomandărilor Comitetului Consultativ și Comitetului de Miniștri al Consiliului Europei formulate în cadrul celui de-al 5 ciclu de monitorizare asupra Republicii Moldova | <p>Numărul de recomandări implementate integral;</p> <p>Numărul de recomandări cu progres semnificativ (peste 50%);</p> <p>Numărul de acte normative/modificări legislative adoptate ca urmare a recomandărilor;</p> <p>Reducerea numărului de recomandări repetate în următorul ciclu de monitorizare</p> <p>Gradul de consultare a societății civile în elaborarea măsurilor de implementare și evaluarea progresului</p> | | 2401 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 5.2 | Organizarea ședințelor de monitorizare a implementării recomandărilor Consiliului Europei | <p>Numărul de ședințe de monitorizare organizate;</p> <p>Reprezentarea echilibrată a actorilor (APC, APL, OSC, etc.)</p> | | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--|--------------|------------|------------|------|--|--|
| | cu participarea autorităților publice centrale și locale, Consiliului Coordonator al organizațiilor etnoculturale și a altor părți interesate | <p>Numărul de recomandări analizate pe ședință;</p> <p>Procentul de recomandări transformate în acțiuni;</p> <p>Numărul de bariere instituționale identificate și rezolvate;</p> <p>Procentul de sarcini atribuite finalizate</p> | | | | | | | |
| 5.3 | Implementarea recomandărilor incluse în Setul de măsuri ale instituțiilor de stat în privința rezolvării observațiilor finale ale Comitetului pentru Eliminarea Discriminării Rasiale (CERD), referitoare la rapoartele periodice combinate 12-14 ale Republicii Moldova | <p>Numărul de recomandări implementate integral;</p> <p>Numărul de recomandări cu progres semnificativ (peste 50%);</p> <p>Numărul de acte normative/modificări legislative adoptate ca urmare a recomandărilor;</p> <p>Reducerea numărului de recomandări repetate în următorul ciclu de monitorizare</p> <p>Gradul de consultare a societății civile în</p> | | 2401 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--|--------------|------------|------------|-----------------|--|--|
| | | elaborarea măsurilor de implementare și evaluarea progresului | | | | | | | |
| 5.4 | Implementarea recomandărilor ce țin de competența ARI recepționate în cadrul altor mecanisme internaționale de protecție a drepturilor omului, inclusiv a drepturilor minorităților naționale, cum ar fi: - Evaluare Periodică Universală a ONU; - Comisia Europeană împotriva Rasismului și Intoleranței (ECRI), etc. | Numărul de recomandări implementate integral; Numărul de recomandări cu progres semnificativ (peste 50%); Numărul de acte normative/modificări legislative adoptate ca urmare a recomandărilor; Reducerea numărului de recomandări repetate în următorul ciclu de monitorizare Gradul de consultare a societății civile în elaborarea măsurilor de implementare și evaluarea progresului | | 2401 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 5.5 | Asigurarea elaborării și transmiterii rapoartelor /informațiilor /chestionarelor privind situația | Numărul de rapoarte/note informative elaborate pentru mecanisme internaționale; Numărul de | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Conducere a ARI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|--|--|------------|------------|-----------------|--|--|
| | minorităților etnice ca urmare a solicitărilor parvenite de la mecanismele internaționale și partenerii de dezvoltare. | ședințe/forumuri internaționale la care ARI a participat cu raportare; Nivelul de integrare a informațiilor despre minorități în rapoartele naționale | | | | | | | |
| 5.6 | Participarea în calitate de experți guvernamentali în organele de lucru ale Comitetului de Miniștri al Consiliului Europei (Comitetul de experți privind chestiunile romilor și călătorilor (A D I - R O M) ; Comitetul director al Consiliului Europei privind anti-discriminarea, diversitatea și incluziunea (CDADI)) | Numărul de ședințe/reuniuni la care experții ARI au participat; Numărul grupurilor de lucru în cadrul comitetelor al CoE în care experții ARI au fost incluși; Numărul de documente/rapoarte/studii la elaborarea cărora ARI a contribuit; Numărul de recomandări ARI integrate în documentele finale ale CoE; Bune practici din experiența CoE identificate și transferate în politici naționale | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Conducere a ARI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|----------------------|--------------|------------|------------|------------------------|--|--|
| 5.7 | Întărirea colaborării instituționale cu autoritățile similare din alte state pentru dezvoltarea sistemului național de asigurare a drepturilor minorităților naționale (România, Estonia, Lituania, Polonia, Ungaria, Ucraina, etc.) | Numărul de ședințe comune / vizite de studii organizate; Numărul de proiecte / activități comune desfășurate Numărul de memorandumuri de colaborare încheiate; Numărul de vizite în vederea schimbului de experiență efectuate | 20 mii (Bugetul ARI) | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 5.8 | Dezvoltarea și întărirea parteneriatelor cu organisme internaționale, agențiile de dezvoltare și misiunile diplomatice acreditate în Republica Moldova, cu accent pe protecția drepturilor minorităților naționale și promovarea incluziunii sociale, cum ar fi: | Numărul de acorduri/memorandumuri de colaborare încheiate; Numărul de proiecte comune derulate; Volumul resurselor atrase de la parteneri internaționali; Numărul de consultări/întâlniri organizate | | 2401 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Conducerea ARI DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|--|--------------|------------|------------|----------------------|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Organizații internaționale (CoE, ONU, UE, OSCE); - Instituții specializate (HCNM, ODIHR, ECMI); - Agenții de dezvoltare (USAID, GIZ, PNUD, UNICEF); - Misiuni diplomatice (ambasadele țărilor cu experiență relevantă) | | | | | | | | |
| 5.9 | <p>Organizarea evenimentelor în cadrul Președinției Republicii Moldova la Consiliul Europei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atelier de lucru pentru tineret privind Memoria Holocaustului la Chișinău (18 - 20 Februarie 2026); - Expoziția | <p>Numărul de evenimente organizate în cadrul Președinției;</p> <p>Numărul de parteneri internaționali implicați (CoE, state membre);</p> <p>Total participanți la toate evenimentele;</p> <p>Materiale produse și</p> | | 2401 2402 | 01.02.2026 | 21.03.2026 | Conducere a ARI DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | tematică: Diversitatea etnoculturală a Moldovei (21 martie 2026); - Conferință dedicată Zilei Internaționale a Romilor “Promovarea implementării standardelor europene pentru incluziunea romilor în Republica Moldova” (8-9 aprilie 2026) | distribuite (broșuri, ghiduri, videoclipuri); Numărul de articole, reportaje și interviuri în media națională și internațională | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

Obiective aferente integrării europene

Nr. Obiectiv 6: Avansarea progresului Republicii Moldova în procesul de aderare la Uniunea Europeană prin implementarea și monitorizarea standardelor europene în domeniul drepturilor persoanelor aparținând minorităților naționale, a combaterii discriminării și a promovării diversității, cu accent pe angajamentele din Foaia de parcurs „Statul de drept” și Programul național de aderare, aferent cap.23 al negocierilor.

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | de | Valoarea referință/ 2025 | de anul | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|----|-----------------------------|---------|------------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | | 4 | | 5 | 6 |
| 1. | Nivelul de implementare a angajamentelor specifice ARI din cadrul Planului Național de | % | | 100% | | 100% | DCRI |

| | Aderare (PNA) și a Foi de parcurs „Statul de drept” | | | | | | | | |
|---|---|--|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|--|
| 2. | Număr de rapoarte și note informative elaborate de ARI privind progresul țării în domeniul relațiilor interetnice și al drepturilor minorităților pentru mecanismele de monitorizare a procesului de aderare. | număr | | | | | | | DCRI |
| <i>Riscuri asociate realizării obiectivului</i> | | | | | | | | | |
| Nr. | Riscuri | | | | | | | | |
| 1. | Lipsa de coordonare interinstituțională eficientă pentru implementarea măsurilor complexe care implică multiple autorități. | | | | | | | | |
| 2. | Creșterea cerințelor sau a dinamicii procesului de negociere din partea UE, care poate depăși capacitatea curentă de implementare a angajamentelor | | | | | | | | |
| Nr. | Acțiuni Subacțiuni/livrabile | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
| 6.1 | Organizarea campaniilor de informare, a activităților educative culturale cu privire la interzicerea discriminării pe orice criteriu, combaterea | Număr de campanii desfășurate; Număr de persoane instruite; | 20 mii (Bugetul ARI) | 2401 | 2026 | 2026 | DCRI | | Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamentale; Capitolul |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|---|-----------------------|------|------|------|----------------|--|---|
| | stereotipurilor, prejudecăților, discursului de ură și a infracțiunilor motivate de ură | | | | | | | | 23 - Sistem Judiciar Și Drepturi Fundamental |
| 6.2 | Consolidarea capacităților Agenției Relații Interetnice | Număr de instruiți și numărul persoanelor instruite (anual) Număr de funcții vacante ocupate | | | 2026 | 2026 | Conducerea ARI | | Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamentale; Capitolul 23 - Sistem Judiciar Și Drepturi Fundamental |
| 6.3 | Organizarea de activități educaționale, sociale și culturale pentru promovarea diversității | Numărul de activități organizate Numărul de persoane antrenate | 500 mii (Bugetul ARI) | 2402 | 2026 | 2026 | DCRI | | Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|----------------------|--|------|----------------|------|--|--|
| | culturale și lingvistice, a istoriei și tradițiilor minorităților naționale, precum și pentru încurajarea dialogului intercultural | | | | | | | | Europeană; Cluster 1. Valori Fundamentale; Capitolul 23 - Sistem Judiciar Și Drepturi Fundamentale |
| 6.4 | Elaborarea și diseminarea studiului privind participarea reprezentanților minorităților naționale în administrația publică centrală (Guvern, Parlament), în vederea remedierii lipsei de date statistice și promovării unei participări democratice mai inclusive. | Studiul elaborat, publicat și diseminat către autoritățile publice centrale și locale relevante. Recomandările-cheie ale studiului integrate în activități de informare și dialog cu autoritățile și comunitățile etnice. | 50 mii (Bugetul ARI) | | | Decembrie 2026 | DCRI | | Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană; Cluster 1. Valori Fundamentale; Capitolul 23 - Sistem Judiciar Și Drepturi Fundamentale |
| 6.5 | Îmbunătățirea | Numărul de | | | 2026 | 2026 | DCRI | | Foaia de |

| | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
| | <p>procesului de consultare și participare efectivă a minorităților etnice la procesul de luare a deciziilor și elaborare a politicilor, în conformitate cu Convenția-cadru pentru protecția minorităților naționale</p> | <p>întuniri/ședințe consultative organizate (mese rotunde, audieri publice, focus grupuri) cu participarea reprezentanților minorităților etnice privind problemele care le afectează; Numărul de proiecte de acte normative care au fost supuse procedurii de consultare cu organizațiile minorităților etnice; Ponderea propunerilor reprezentanților minorităților etnice integrate în documentele finale de politici publice. Numărul reprezentanților minorităților naționale incluse în componența comisiilor specializate și grupurilor de lucru din cadrul autorităților</p> | | | | | | | <p>parcurs privind „Statul de drept” (criteriu de referință în procesul de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană) HG nr.275/2025</p> |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | | |
|-----|--|--|--|------|------------|------------|------|--|--|
| | | publice centrale și organele consultative la nivel local | | | | | | | |
| 6.6 | Implementarea campaniilor de informare și comunicare dedicate minorităților naționale privind progresele în procesul de aderare la Uniunea Europeană, impactul acestuia asupra comunităților etnice, coeziunea socială și securitatea națională. | Campanii tematice desfășurate în comunitățile etnice; Materiale informative despre UE elaborate și diseminate; Numărul de beneficiari informați. | | 2402 | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

Obiective sectoriale

Nr. Obiectiv 7: Asigurarea informării continue și transparente a societății privind activitatea Agenției Relații Interetnice prin promovarea imaginii instituției și a politicilor publice implementate în domeniul asigurării drepturilor minorităților naționale și consolidării relațiilor interetnice

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul 2025 | Valoarea țintă/ anul 2026 | Subdiviziune responsabilă |
|-----|------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

| | | | | | |
|----|--|-------|--|--|------|
| 1. | Numărul de comunicate de presă / anunțuri oficiale elaborate și distribuite | număr | | | DCRI |
| 2. | Numărul de materiale informative / prezentări publice elaborate (rapoarte, infografice, buletine). | număr | | | DCRI |
| 3. | Audiența atinsă prin acțiunile de promovare a activității instituției | număr | | | DCRI |
| 4. | Rata de preluare a informațiilor privind activitatea Agenției în mass-media | % | | | DCRI |
| 5. | Numărul de urmăritori pe canalele oficiale de social media (Facebook, etc.) | număr | | | DCRI |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

| Nr. | Riscuri |
|-----|---|
| | <p><i>Riscuri interne:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Resurse umane insuficiente specializate în comunicare publică, relații cu mass-media și managementul rețelelor sociale; • Resurse financiare limitate pentru producția de materiale de calitate (video, design, traduceri), mentenanța site-ului web și promovarea online; <p><i>Riscuri externe:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Deficiențe în funcționalitatea paginii web oficiale www.ari.gov.md • Număr mare de evenimente desfășurate care generează depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor • Conlucrarea insuficientă din partea mass-mediei • Volumul enorm de informații și evenimente (crize, agenda politică) care riscă să submineze vizibilitatea și audiența mesajelor ARI |

| Nr. | Acțiuni | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziune responsabilă | Responsabil | Document de referință |
|-----|---|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-------------|-----------------------|
| 7.1 | Comunicarea și diseminarea informațiilor privind activitatea Agenției Relații Interetnice și a organizațiilor | Numărul de comunicate de presă elaborate și publicate; Numărul de materiale media (articole/știri) care | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|--|---|----------------------|--|------------|------------|------|--|--|
| | etnoculturale minorităților naționale, prin utilizarea canalelor mass-media. | <p>au preluat informațiile ARI;</p> <p>Numărul de interviuri acordate / conferințe de presă organizate;</p> <p>Solicitări de informații de la mass-media primite și gestionate</p> | | | | | | | |
| 7.2 | Asigurarea funcționalității, accesibilității și actualizării continue a portalului web oficial al Agenției Relații Interetnice | <p>Numărul de știri / comunicate / documente publicate lunar;</p> <p>Numărul de vizitatori;</p> <p>Portalul web al ARI modernizat</p> | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 7.3 | Elaborarea și distribuirea materialelor promoționale (broșuri, agende, materiale informative) pentru promovarea imaginii și a activității ARI în rândul publicului larg și al partenerilor | <p>Numărul de tipuri de materiale promoționale elaborate (ex: broșură, agendă, calendar, mapă, tricou, banner);</p> <p>Numărul de parteneri instituționali și organizații etnoculturale care au primit seturi de materiale promoționale;</p> <p>Numărul de evenimente</p> | 20 mii (Bugetul ARI) | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | publice la care materialele au fost distribuite. | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

Obiective privind dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial

Nr. Obiectiv 8: Îmbunătățirea instituțională și a sistemului de control intern managerial

Indicatori asociați obiectivelor

| Nr. | Indicatori | Unitate de măsură | Valoarea de referință/ anul | Valoarea țintă/ anul | Subdiviziune responsabilă |
|-----|--|-------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Gradul de implementare a Planului de acțiuni al Agenției pentru anul 2026 | % | 95% | 100% | Conducerea ARI |
| 2. | Numărul de rapoarte de progres trimestriale elaborate și distribuite | Număr | 4 | 4 | DCRI |
| 3. | Timpul mediu de procesare a documentelor interne (înregistrare, distribuire, arhivare) | zile | 3 | 3 | Secretariatul ARI |
| 4. | Ponderea funcțiilor publice ocupate prin concurs | % | 100% | 100% | SJRU |
| 5. | Numărul mediu de ore de instruire per angajat (pe an) | ore | 35 | 40 | SJRU |
| 6. | Gradul de valorificare a bugetului anual | % | 95% | 100% | SFA |
| 7. | Numărul de achiziții publice finalizate în termenul stabilit | număr | | | SJRU SFA |
| 8. | Numărul de audituri interne realizate | număr | | | |

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri

Riscuri interne:

- Volum mare de lucru care solicită resurse umane și de timp suplimentare;
- Cooperare insuficientă din partea subdiviziunilor;
- Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului; imposibilitatea păstrării memoriei instituționale;

| | <i>Riscuri externe:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Diminuarea/suspendarea asistenței financiare din partea partenerilor de dezvoltare; • Interes limitat al tinerilor pentru stagiile plătite în serviciul public | | | | | | | | |
|------|---|--|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------|
| Nr. | Acțiuni Subacțiuni/livrabile | Indicator de monitorizare | Costul acțiunii (mii lei) | Sursa de finanțare | Termen de inițiere | Termen de realizare | Subdiviziunile responsabile | Responsabil | Document de referință |
| 8.1 | Elaborarea Raportului de activitate și a Registrului riscurilor privind implementarea obiectivelor Agenției Relații Interetnice pentru anul 2026 | Planul de acțiuni elaborat; Registrul riscurilor elaborat | | | 02.01.2026 | 31.01.2026 | Conducerea ARI DCRI SJRU | | |
| 8.2. | Monitorizarea și raportare sistematică a indicatorilor de performanță instituțională (KPI) | Set de indicatori actualizați sistematic; Note informative despre activitatea Agenției elaborate; | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI | | |
| 8.3 | Elaborarea planurilor anuale de acțiuni ale subdiviziunilor și a registrelor riscurilor asociate pentru anul 2026 | Planuri anuale ale subdiviziunilor elaborate aprobate; Registrele riscurilor elaborate și aprobate | | | 02.01.2026 | 31.01.2026 | Conducerea ARI DCRI SJRU | | |
| 8.4 | Înregistrarea, | 100% documente | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Secretariatul | | |

| | | | | | | | | | |
|-----|---|--|--|--|------------|------------|------------------------------|--|--|
| | distribuirea și expedierea corespondenței Agenției Relații Interetnice | gestionate | | | | | ARI | | |
| 8.5 | Asigurarea examinării petițiilor, cererilor de comunicare a informațiilor de interes public adresate ARI cu implicarea, după caz, instituțiilor partenere | Număr de petiții/cererii de comunicare a informațiilor de interes public examinate: -persoane fizice; -persoane juridice. | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRI DCRI | | |
| 8.6 | Organizarea și desfășurarea audienței petiționarilor conform reglementărilor stabilite | Numărul de audiențe organizate și realizate la conducerea Numărul de acțiuni ante și post audiență realizate (note informative, sesizări, procese verbale, indicații, răspunsuri) | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | Secretariatul ARI DCRI | | |
| 8.7 | Elaborarea propunerilor de buget al Agenției Relații Interetnice | Propunerile de buget pentru anul 2027 elaborate și transmise MEC; Cel puțin 90% propuneri de buget acceptate în | | | 01.07.2026 | 15.09.2026 | Conducerea ARI SFA | | |

| | | | | | | | | | |
|------|---|---|--|--|------------|------------|-----------------------|--|--|
| | | proiectul bugetului de stat | | | | | | | |
| 8.8 | Rectificarea și modificarea bugetului Agenției Relații Interetnice | 100% propuneri de rectificări de alocații examinate și prezentate la MEC; Cel puțin 90% propuneri de buget acceptate din propunerile de rectificare a bugetului ARI pentru anul 2025 | | | 01.07.2025 | 31.12.2025 | Conducerea ARI SFA | | |
| 8.9 | Analiza, monitorizarea și evaluarea cheltuielilor ce țin de activitatea Agenției Relații Interetnice | 100% rapoarte financiare elaborate și prezentate; 100% documente de plată întocmite; 100% facturi, acte de achiziție și alte documente luate la evidență; 100% registre contabile întocmite. | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SFA | | |
| 8.10 | Asigurarea transparenței în procesul decizional conform HG 239/2008 privind transparența în procesul decizional | Rapoarte elaborate și făcute public | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |

| | | | | | | | | | |
|------|---|---|--|--|------------|------------|-------------|--|--|
| 8.11 | Organizarea ședințelor Colegiului Agenției Relații Interetnice | Numărul de ședințe organizate | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | DCRI SFA | | |
| 8.12 | Organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice | Numărul de proceduri de achiziție desfășurate; Numărul proiectelor de anunț de participare elaborate; Numărul proiectelor specificațiilor tehnice și de preț/Caietelor de sarcini elaborate; Numărul de contracte semnate; Numărul de ședințe organizate; | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU SFA | | |
| 8.13 | Asigurarea necesarului personal de | Număr de concursuri organizate; Număr de funcții publice scoase la concurs; Ponderea funcționarilor publici angajați prin concurs/transfer extern/promovare | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |
| 8.14 | Elaborarea și aprobarea rapoartelor de evaluare | Numărul de rapoarte de evaluare individuale elaborate | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |

| | | | | | | | | | |
|------|--|---|--|--|------------|------------|------|--|--|
| | individuală a angajaților privind realizarea atribuțiilor din fișele de post ARI | | | | | | | | |
| 8.15 | Monitorizarea și asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale de către angajații Agenției Relații Interetnice | 100% declarații de avere și interese personale depuse anuale/angajare/demisie; 100 % de subiecți ai declarării asigurați dispozitiv pentru semnătura electronică; | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |
| 8.16 | Organizarea instruirii interne și externe a colaboratorilor ARI | Gradul de instruire a personalului cu cel puțin 40 ore anual | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |
| 8.17 | Coordonarea și organizarea implementării programului stagiilor plătite în serviciul public | Numărul de concursuri de selectare a stagiilor organizate și desfășurate Numărul de stagiilor primite în cadrul implementării programului | | | 01.01.2026 | 31.12.2026 | SJRU | | |